

## ОТЗЫВ научного руководителя

о диссертации Фроловичева Александра Ивановича  
на тему: «Управление развитием транспортной компании на основе  
принципа сбалансированности использования ресурсов», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
транспорт)»

### *Общая характеристика соискателя*

Фроловичев Александр Иванович в 1995 г. окончил школу с серебряной медалью, в 1999 г. получил диплом бакалавра (с отличием) по направлению «Естествознание» в Брянском государственном педагогическом университете, в 2001 г. – степень магистра образования по направлению «Естествознание» (специальность «Математическое образование») в Брянском государственном университете имени И.Г. Петровского, с 2005 г. работает старшим преподавателем на кафедре «Математика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)».

Помимо преподавательской деятельности и выполнения функций заместителя начальника учебного отдела института экономики и финансов (ИЭФ) активно участвует в научно-исследовательских работах в рамках бюджетной и хоздоговорной тематики, выполняемых ИЭФ РУТ (МИИТ).

За время работы над диссертацией зарекомендовал себя как исследователь, обладающий необходимыми для соискателя ученой степени характеристиками, его отличают упорство в достижении поставленной цели, высокий научный потенциал, феноменальная работоспособность, эрудированность, способность к критической оценки результатов собственных исследований.

За время работы над диссертацией проявил себя исключительно как сформировавшийся молодой ученый, владеющий научным стилем изложения идей, теоретических и методических разработок, а также способный к

творческому поиску и разработке эффективных способов решения научных задач, имеющих практическое значение для транспортной отрасли.

*Актуальность темы диссертации, теоретическая и практическая значимость результатов исследования*

На протяжении последних 7 лет соискатель занимался исследованием и разработкой методических рекомендаций по совершенствованию экономического механизма управления производственными системами. В ходе работы над диссертацией он доказал возможность управления несинхронизированными процессами обновления ресурсов различных хозяйствующих субъектов транспорта, которые полностью или частично связаны бизнес-отношениями, а также определил условия для формирования сбалансированной технической и кадровой политики.

Работа представляет собой результат научного исследования, в которой приведены убедительные доказательства отставания российских транспортных компаний от зарубежных по основным показателям эффективности производства, а также несовершенство используемых на транспорте механизмов управления экономическими ресурсами, обусловленное несогласованностью решений независимых хозяйствующих. Важнейшим итогом выполненной работы является предложенный автором инструментарий по выявлению и устранению диспропорций в использовании производственных ресурсов, их стоимостной оценки и определению размеров их взаимозамещения для гармонизированного развития транспортных компаний в рамках единого транспортного комплекса.

Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной задачи, соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана, непротиворечивой методологической платформы, основной идейной линии, взаимосвязей выводов, а также положений, развивающих научную школу экономики транспорта.

Концептуальные положения и методические рекомендации настоящего диссертационного исследования могут быть применены в практической

деятельности транспортных компаний при формировании инвестиционной политики, при определении источников и объемов финансового обеспечения, необходимых для согласованного развития ключевых ресурсов транспортных компаний.

Внедрение научных разработок Фроловичева А.И. обеспечит гармоничное развитие как собственно транспортных компаний, так и транспортных систем Российской Федерации.

*Личный вклад соискателя в полученные результаты*

Личный вклад Фроловичева А.И. состоит в непосредственном участии автора на всех этапах подготовки диссертации, включая анализ теоретических положений и методов решения связанного комплекса научно-практических задач; постановку проблемы и задач диссертационного исследования; разработку научного инструментария; подготовку основных публикаций по теме диссертации, а также в апробацию результатов исследования, обработку и интерпретацию полученных данных.

Лично автором разработаны концепция, комплексная методика, экономико-математическая модель, проведены расчеты на основе данных из достоверных источников, выявлены диспропорции в использовании ресурсов в железнодорожной компании (ОАО «РЖД») на различных этапах её жизненного цикла, установлены размеры взаимозамещения основных ресурсов.

Основные результаты работы рецензировались, обсуждались на национальных и международных научных конференциях, получили положительную оценку ученых и практиков, опубликованы в научных изданиях.

*Общее заключение*

Личностные качества соискателя, его компетенции в предметной области, теоретическая и практическая значимость диссертации, личный вклад автора в полученные результаты позволяют считать Фроловичева А.И. достойным присуждения ученой степени.

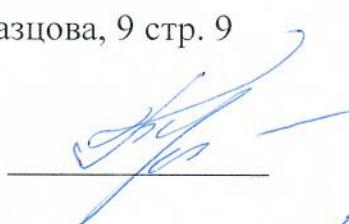
Диссертация Фроловичева А.И. является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком уровне, по актуальности, новизне и практической значимости удовлетворяет требованиям Положения ВАК на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Фроловичев Александр Иванович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)».

Бубнова Галина Викторовна,  
д.э.н. по специальностям: 08.00.05 – «Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями,  
отраслями и комплексами – транспорт)», 08.00.13  
– «Математические и инструментальные методы  
экономики», профессор, заведующий кафедрой  
«Экономика, организация производства и  
менеджмент», федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Российский университет транспорта  
(МИИТ)»

Адрес: 127994, г. Москва, ул. Образцова, 9 стр. 9

Телефон: 8 (495) 681-00-35

E-mail: Gbubnova@gmail.com

  
Г.В. Бубнова

  
15.10.18

Подпись руки	<u>Бубнова Г.В</u>
Заверяю	<u>С.Н. Коржин</u>
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров	
высшей квалификации	

